

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO.

Recuperação Judicial

Autos nº 0008156-75.2017.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA., neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em referência, requerida por **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA.** vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atenção à r. decisão de fls. 1.180/1.183, item “1.5” (autos principais) e com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente ao período de **março a abril de 2021.**

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-801.1.3 CT| JV/MM/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Sumário

| | |
|---|----|
| I. INTRODUÇÃO | 3 |
| I.1. QUADRO SOCIETÁRIO | 3 |
| II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA | 4 |
| A. Balanço Patrimonial | 4 |
| B. Demonstração do Resultado do Exercício | 12 |
| C. Fluxo de Caixa | 14 |
| D. Funcionários..... | 14 |
| E. Impostos..... | 15 |
| III. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL | 16 |
| IV. CONCLUSÃO | 18 |
| V. DO ENCERRAMENTO | 19 |

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-801.1.3 CT| JV/MM/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

I. INTRODUÇÃO

1. A empresa **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA.** foi constituída em 22 de março de 2000, tendo por objeto social a incorporação de empreendimentos imobiliários e criação de bovinos para corte. Ela exerce atividade econômica integrada com as também Recuperandas **Sina Industria de Alimentos LTDA** e **Sina Comercio e Exportação de Produtos Alimentícios LTDA.**

2. Devido a integração de suas atividades, a situação de crise financeira do **GRUPO SINA** implicou na extensão para a **FAS**, ingressando com o pedido de recuperação judicial em 20 de junho de 2016, tendo seu deferimento em 29 de junho de 2016.

I.1. QUADRO SOCIETÁRIO

3. **A FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA.**, inscrita no CNPJ 03.752.053/0001-57, com sede na Rua Doutor Flaquer, nº 45 – Vila Mariana – São Paulo – SP – CEP: 04006-010, onde:

- O capital social da empresa é de R\$ 2.800.000 (dois milhões, oitocentos mil reais), divididos em 2.800.000 (dois milhões e oitocentas mil) quotas no valor nominal unitário de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalmente integralizado em moeda corrente do País, ficando assim distribuídas entre os sócios quotistas:

| Sócio | Quotas | % | R\$ |
|--------------------------|-----------|---------|-----------|
| Nemr Abdul Massih | 2.772.000 | 99,00% | 2.772.000 |
| Marcilio Mendes Ferreira | 28.000 | 1,00% | 28.000 |
| | 2.800.000 | 100,00% | 2.800.000 |

- **A FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA.** não possui filial.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-801.1.3 CT| JV/MM/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

4. Cabe observar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

5. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos solicitados à Recuperanda conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; **(D)**; Funcionários; e, **(E)** Impostos.

6. As informações que seguem foram compiladas dos balancetes mensais disponibilizados pela Recuperanda, de novembro de 2020 a fevereiro de 2021, já apresentado em relatórios anteriores, a abril de 2021.

A. Balanço Patrimonial

7. Em tendência decrescente no último semestre, a **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO** atingiu bens e direitos no valor de R\$ 129.775.952 (cento e vinte e nove milhões, setecentos e setenta e cinco mil, novecentos e cinquenta e dois reais) em abril de 2021, tendo como principais rubricas:

- **Estoques:** representando 67% do ativo total e composto unicamente por Imóveis destinados à locação e venda, manteve, em abril de 2021, saldo de R\$ 87.336.904 (oitenta e sete milhões, trezentos e trinta e seis mil, novecentos e quatro reais).
- **Partes Relacionadas:** correspondendo 15% do ativo total em abril de 2021, equivalentes R\$ 19.042.232 (dezenove milhões, quarenta e dois mil, duzentos e trinta e dois reais), dos quais 71% refere-se aos recebíveis da **SINA COMÉRCIO E EXPORTAÇÃO LTDA.**, 23% da Faroleo Com. De Produtos Alimentícios e o restante da DMR Distribuidora Ltda.

LASPRO

CONSULTORES

- Nota-se que o saldo apresentado em abril de 2021 é remanescente de exercícios anteriores, não apresentando movimentações contábeis/financeiras a longa data.
- **Despesas Antecipadas:** perfazendo 8% do ativo total em abril de 2021, apontou redução de 3% em relação a fevereiro de 2021, decorrente da apropriação em conta de Resultado de valores relativos a juros a amortizar sobre financiamento, encerrando com saldo de R\$ 10.305.160 (dez milhões, trezentos e cinco mil, cento e sessenta reais).
- **Depósitos Judiciais:** não apresentando movimentação no último semestre, mantiveram a importância de R\$ 9.182.696 (nove milhões, cento e oitenta e dois mil, seiscentos e noventa e seis reais) em abril de 2021, correspondendo 7% do ativo total.

8. Outros 3% do ativo total, em abril de 2021, estão pulverizados nas seguintes rubricas:

- **Clientes:** apontando redução de R\$ 21.832 (vinte e um mil, oitocentos e trinta e dois reais) no segundo bimestre de 2021, atingiu saldo de R\$ 3.694.848 (três milhões, seiscentos e noventa e quatro mil, oitocentos e quarenta e oito reais) em abril de 2021. A Posição do Contas a Receber disponibilizada, suporta os saldos contábeis de abril de 2021, entretanto, a totalidade dos recebíveis estão vencidos, não contemplando os dias em atraso, conforme abaixo:

F.A.S EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA

| POSIÇÃO DE CONTAS A RECEBER | SITUAÇÃO ATUAL | |
|----------------------------------|----------------|----------|
| | VENCIDOS | A VENCER |
| FN ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA | 376.729 | |
| TRANSCORPA TRANSP.DE CARGAS LTDA | 15.071 | - |
| FAMA OVOS LTDA | 125.275 | |
| SINA IND. DE OLEOS VEGETAIS LTDA | 62.187 | - |
| RENATA CRISTINA AGUIAR DA SILVA | 1.750 | |
| CASTRO SERVIÇOS LTDA | 3.600 | |
| NEMR ABDUL MASSIH | 1.818 | |

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-801.1.3 CT| JV/MM/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

| | | |
|-----------------------------------|------------------|----------|
| MODENA AGROPECUÁRIA LTDA | 2.727.320 | |
| SINA IND. DE ALIMENTOS LTDA | 386.448 | |
| ELEN CRISTINA FONSECA TRANSPORTES | 1.000 | - |
| TOTAL | 3.701.198 | - |
| | | |
| PROVISÃO PARA PDD | | |
| RENATA CRISTINA AGUIAR DA SILVA | - 1.750 | - |
| CASTRO SERVIÇOS LTDA | - 3.600 | - |
| ELEN CRISTINA FONSECA TRANSPORTES | - 1.000 | - |
| | | |
| TOTAL A RECEBER | 3.694.848 | - |

- Ademais, em relatórios anteriores, foi questionado sobre a expectativa de recebimento dos valores vencidos, onde a Recuperanda esclareceu que estava realizando notificação de cobrança para os valores acima de 15 mil e os valores inferiores seriam alocados para provisão para perda, onde, observa-se que a constituição da provisão para perdas dos valores inferiores a R\$ 15.000 (quinze mil reais) foi efetuada de forma parcial.
- **Imobilizado/Intangível:** não apresentando evidência de aquisição e/ou baixa no último semestre, manteve, em abril de 2021, saldo bruto de R\$ 1.409.888 (um milhão, quatrocentos e nove mil, oitocentos e oitenta e oito reais). Ademais, houve o reconhecimento mensal das **Depreciações/Amortizações**, restando em abril de 2021, saldo líquido de R\$ 169.042 (cento e sessenta e nove mil e quarenta e dois reais), estando 88% dos bens depreciados/amortizados.
- **Impostos a Recuperar:** mantiveram créditos compensáveis de R\$ 39.323 (trinta e nove mil, trezentos e vinte e três reais) em abril de 2021, onde 58% refere-se à COFINS. Ressalta-se que o saldo apresentado é remanescente de exercícios anteriores, sendo importante comentar sobre o prazo de 5 (cinco) anos para a prescrição dos créditos fiscais.
- **Disponibilidades:** em tendência crescente no último semestre, registrou em abril de 2021, a importância de R\$ 5.748 (cinco mil, setecentos e quarenta e oito reais), distribuídos em caixa e conta corrente, onde:
 - **Caixa:** sem apresentar movimentação no segundo bimestre de 2021, manteve saldo de R\$ 631 (seiscentos e trinta e um reais).

Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

72-801.1.3 CT| JV/MM/JP

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milão
www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

- **Conta Movimento:** responsável pelo crescimento da rubrica, apresentou movimentações de entradas e saídas entre março a abril de 2021, de aproximadamente R\$ 240 mil (duzentos e quarenta mil reais), atingindo R\$ 5.116 (cinco mil, cento e dezesseis reais) em abril de 2021, equivalente a 89% das disponibilidades. Ademais, foram disponibilizados parcialmente os extratos bancários, onde:
 - Banco Santander na importância de R\$ 4.028 (quatro mil e vinte e oito reais), condizente com o saldo contábil de abril de 2021.
 - Banco Daycoval na importância de R\$ 44 (quarenta e quatro reais), apontando variação de R\$ 1.034 (um mil e trinta e quatro reais) em comparação ao saldo contábil de abril de 2021.
 - Banco Bradesco não apresentou movimentação no segundo bimestre de 2021, mantendo saldo de R\$ 10 (dez reais), restando pendente o extrato bancário desse período.

Em R\$

| Balanco Patrimonial em R\$ | nov-20 | dez-20 | jan-21 | fev-21 | mar-21 | abr-21 |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| ATIVO | 130.717.021 | 130.528.944 | 130.346.606 | 130.162.280 | 129.959.935 | 129.775.952 |
| Ativo Circulante | 91.104.022 | 91.098.720 | 91.099.154 | 91.097.602 | 91.078.032 | 91.076.822 |
| Disponibilidades | 3.139 | 3.645 | 4.080 | 4.574 | 4.672 | 5.748 |
| Clientes | 3.718.725 | 3.718.725 | 3.718.725 | 3.716.679 | 3.697.133 | 3.694.848 |
| Estoques | 87.336.904 | 87.336.904 | 87.336.904 | 87.336.904 | 87.336.904 | 87.336.904 |
| Impostos a Recuperar | 39.323 | 39.323 | 39.323 | 39.323 | 39.323 | 39.323 |
| Outros Creditos | 5.931 | 122 | 122 | 122 | - | - |
| Ativo Não Circulante | 39.612.999 | 39.430.224 | 39.247.451 | 39.064.677 | 38.881.904 | 38.699.130 |
| Partes Relacionadas | 19.042.232 | 19.042.232 | 19.042.232 | 19.042.232 | 19.042.232 | 19.042.232 |
| Depósitos Judiciais | 9.182.696 | 9.182.696 | 9.182.696 | 9.182.696 | 9.182.696 | 9.182.696 |
| Despesas Antecipadas | 11.216.666 | 11.034.364 | 10.852.063 | 10.669.762 | 10.487.461 | 10.305.160 |
| Imobilizado/Intangivel | 171.405 | 170.933 | 170.460 | 169.987 | 169.515 | 169.042 |
| <i>Bens em uso</i> | <i>1.409.888</i> | <i>1.409.888</i> | <i>1.409.888</i> | <i>1.409.888</i> | <i>1.409.888</i> | <i>1.409.888</i> |
| <i>(-) Depr/Amort. Acumulada</i> | <i>- 1.238.483</i> | <i>- 1.238.955</i> | <i>- 1.239.428</i> | <i>- 1.239.901</i> | <i>- 1.240.373</i> | <i>- 1.240.846</i> |

9. Em constante crescimento nos últimos meses, o **Endividamento total** da **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO** atingiu, em abril de 2021, a importância de R\$ 209.260.616 (duzentos e nove milhões, duzentos e sessenta mil, seiscentos e dezesseis reais) onde, R\$ 183.932.369 (cento e oitenta e três milhões, novecentos e trinta e dois mil, trezentos e sessenta e nove reais) estão

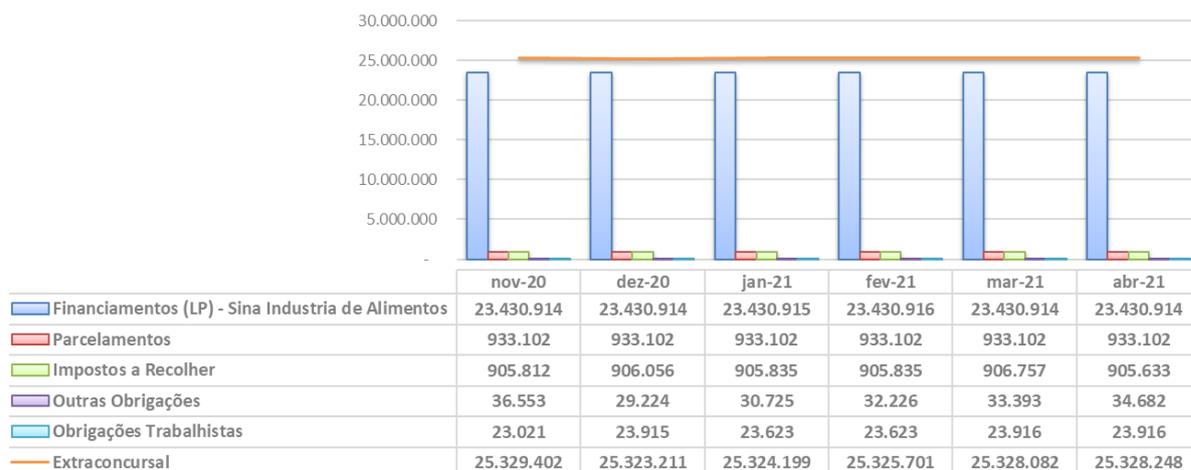
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-801.1.3 CT| JV/MM/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

sujeitos à recuperação judicial e R\$ 25.328.248 (vinte e cinco milhões, trezentos e vinte e oito mil, duzentos e quarenta e oito reais) não se sujeitam a recuperação judicial. Do montante não sujeito, extraconcursal, nota-se que se mantiveram de forma linear nos últimos seis meses, conforme gráfico ilustrativo abaixo:

**Evolução das dívidas extraconcursais
(Em R\$)**



- 93% das dívidas extraconcursais em abril de 2021, refereM-se a obrigações constituídas com a **SINA INDÚSTRIA DE ALIMENTOS**, alocada dentro da rubrica de **Financiamento** do passivo não circulante.

10. Com valores no passivo circulante e não circulante e representando 97% do endividamento total, os **Financiamentos**, em abril de 2021, somam, conjuntamente, R\$ 202.869.980 (duzentos e dois milhões, oitocentos e sessenta e nove mil, novecentos e oitenta reais), onde:

- No passivo circulante alocam as obrigações referentes a financiamento de capital de giro em moeda nacional e estrangeira, financiamento de bens e contrato de mútuo, totalizando saldo devedor de R\$ 89.570.209 (oitenta e nove milhões, quinhentos e setenta mil, duzentos e nove reais).
- No passivo não circulante perfaz saldo devedor de R\$ 113.299.771 (cento e treze milhões, duzentos e noventa e nove mil, setecentos e setenta e um reais),

alocando as obrigações relativas a financiamento em moeda nacional e estrangeira.

- Nota-se que as oscilações mensais nas obrigações financeiras, registradas no passivo circulante e não circulante, são decorrentes do reconhecimento de juros e variações cambiais, este último, sobre as operações em moeda estrangeira.

11. Apresentando constante e gradativo crescimento nos últimos meses, os valores devidos as **Partes Relacionadas**, em abril de 2021, somam R\$ 3.638.141 (três milhões, seiscentos e trinta e oito mil, cento e quarenta e um reais), dos quais 56% referem-se à Maria de Fatima Abdul Massih, 22% a Andrea Ferreira Abdul Massih e o restante a Simon Nemer Abdul Massih.

12. Em abril de 2021, as Obrigações Fiscais registraram R\$ 1.838.735 (um milhão, oitocentos e trinta e oito mil, setecentos e trinta e cinco reais), distribuídos em:

- **Impostos a Recolher** no passivo circulante, mantiveram linearidade, sem variações expressivas, somando débitos fiscais de R\$ 905.633 (novecentos e cinco mil, seiscentos e trinta e três reais), onde 57% do saldo referem-se aos impostos federais a recolher, 42% aos impostos federais parcelados e o restante aos impostos federais retidos na fonte.
- Os **Parcelamentos**, no passivo não circulante, não demonstraram movimentação, mantendo desde setembro de 2018, saldo de R\$ 933.102 (novecentos e trinta e três mil, cento e dois reais).

13. Após redução em dezembro de 2020, a rubrica de **Outras Obrigações** no primeiro quadrimestre de 2021, apresentou constante e gradativo crescimento, totalizando, em abril de 2021, R\$ 34.682 (trinta e quatro mil, seiscentos e oitenta e dois reais), relativo ao reconhecimento das Provisões de Férias e 13º Salários.

LASPRO

CONSULTORES

- Ressalta-se que a redução da rubrica em dezembro de 2020 foi decorrente da baixa devida do saldo relativo as provisões de 13º salários.

14. Sem variações expressivas no último semestre, as **Obrigações Trabalhistas**, em abril de 2021, somam R\$ 23.916 (vinte e três mil, novecentos e dezesseis reais), dos quais 80% do saldo referem-se à Honorários de Diretores a Pagar.

15. **A FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO** deteve **Patrimônio Líquido** a descoberto em R\$ 79.484.664 (setenta e nove milhões, quatrocentos e oitenta e quatro mil, seiscentos e sessenta e quatro reais), decorrentes do reconhecimento de **Prejuízos Acumulados** de R\$ 82.284.663 (oitenta e dois milhões, duzentos e oitenta e quatro mil, seiscentos e sessenta e três reais), desde sua constituição até abril de 2021.

Em R\$

| Balanco Patrimonial em R\$ | nov-20 | dez-20 | jan-21 | fev-21 | mar-21 | abr-21 |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| PASSIVO | 130.717.021 | 130.528.944 | 130.346.606 | 130.162.280 | 129.959.935 | 129.775.952 |
| Passivo Circulante | 89.570.882 | 89.564.647 | 90.554.858 | 91.001.914 | 91.749.871 | 91.389.602 |
| Adiantamento a Clientes | 855.161 | 855.161 | 855.161 | 855.161 | 855.161 | 855.161 |
| Impostos a Recolher | 905.812 | 906.056 | 905.835 | 905.835 | 906.757 | 905.633 |
| Obrigações Trabalhistas | 23.021 | 23.915 | 23.623 | 23.623 | 23.916 | 23.916 |
| Financiamentos | 87.750.335 | 87.750.291 | 88.739.515 | 89.185.070 | 89.930.643 | 89.570.209 |
| Outras Obrigações | 36.553 | 29.224 | 30.725 | 32.226 | 33.393 | 34.682 |
| Passivo Não Circulante | 105.777.335 | 107.108.505 | 109.871.130 | 112.659.038 | 115.897.034 | 117.871.014 |
| Financiamentos | 101.240.569 | 102.564.662 | 105.320.208 | 108.101.723 | 111.332.641 | 113.299.771 |
| Partes Relacionadas | 3.603.663 | 3.610.741 | 3.617.820 | 3.624.213 | 3.631.291 | 3.638.141 |
| Parcelamentos | 933.102 | 933.102 | 933.102 | 933.102 | 933.102 | 933.102 |
| Patrimônio Líquido | - 64.631.196 | - 66.144.208 | - 70.079.382 | - 73.498.672 | - 77.686.970 | - 79.484.664 |
| Capital Social | 2.800.000 | 2.800.000 | 2.800.000 | 2.800.000 | 2.800.000 | 2.800.000 |
| Lucro/Prejuizo Acumulado | - 36.603.651 | - 36.603.651 | - 68.944.208 | - 68.944.208 | - 68.944.208 | - 68.944.208 |
| Lucro/Prejuizo do Período | - 30.827.545 | - 32.340.557 | - 3.935.174 | - 7.354.464 | - 11.542.761 | - 13.340.455 |

16. Com base nas informações patrimoniais apresentadas nos quadros acima, pôde-se proceder a análise dos índices de liquidez e endividamento, como segue:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-801.1.3 CT| JV/MM/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

- O índice de **Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas vencidas e com vencimento em curto prazo, registrado no passivo circulante, com recursos disponíveis e realizáveis em curto prazo - ativo circulante. Nota-se leve redução no primeiro trimestre de 2021, mantendo em abril de 2021, situação satisfatória, com liquidez de R\$ 1,00 (um real) para cada real devido.
- O índice de **Liquidez Geral** mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa utilizando-se de todos seus disponíveis e realizáveis. Observa-se constante redução no último semestre, mantendo o índice abaixo do satisfatório, detendo, em abril de 2021, capacidade de quitação de R\$ 0,49 (quarenta e nove centavos de real) para cada real devido.



- O **Índice de Endividamento Geral** demonstra o percentual que as dívidas constituídas representam de seus ativos totais, sendo considerado as disponibilidades, recebíveis e bens, onde o cenário ideal se faz em até 100%, ou seja, o total de dívidas é inferior ou igual montante aos ativos. Nota-se, tendência crescente no último semestre, mantendo esse indicador com situação insatisfatória, vez que suas obrigações estão 61% superiores a totalidade de seus ativos, em abril de 2021.

| Endividamento | nov-20 | dez-20 | jan-21 | fev-21 | mar-21 | abr-21 |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 149% | 151% | 154% | 156% | 160% | 161% |

B. Demonstração do Resultado do Exercício

17. A **Receita** auferida nos últimos meses, através de locação de imóveis, manteve-se linear, registrando, no primeiro quadrimestre de 2021, a quantia de R\$ 429.626 (quatrocentos e vinte e nove mil, seiscentos e vinte e seis reais), onde, após as deduções relativas aos impostos incidentes sobre o faturamento desse período, resultou em **Receita Líquida** de R\$ 389.925 (trezentos e oitenta e nove mil, novecentos e vinte e cinco reais).

18. As **Despesas Operacionais** são constituídas por **Depreciações** e **Despesas Administrativas**, sendo esta a responsável pelo maior gasto incorrido, totalizando de forma acumulada R\$ 417.326 (quatrocentos e dezessete mil, trezentos e vinte e seis reais) até abril de 2021.

- Os maiores gastos relativos a **Despesas Administrativas** referem-se a Honorários Advocatícios, Seguro Saúde, Despesas com Aluguel de Imóveis e Salários de Pessoal.

19. Composta por variações cambiais ativas, as **Receitas Financeiras** totalizaram, de forma acumulada, R\$ 706.621 (setecentos e seis mil, seiscentos e vinte e um reais) até abril de 2021.

20. As **Despesas Financeiras** registraram, no primeiro quadrimestre de 2021, R\$ 14.019.675 (quatorze milhões, dezenove mil, seiscentos e setenta e cinco reais) dos quais 92% do saldo são decorrentes do reconhecimento de juros sobre financiamentos e 8% aos cálculos das variações cambiais passivas.

- Os gastos financeiros representaram a maior despesa da **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO**, sendo a responsável pelo resultado deficitário, vez que a operação se faz de forma acumulada, insuficiente para cobrir os dispêndios da operação.

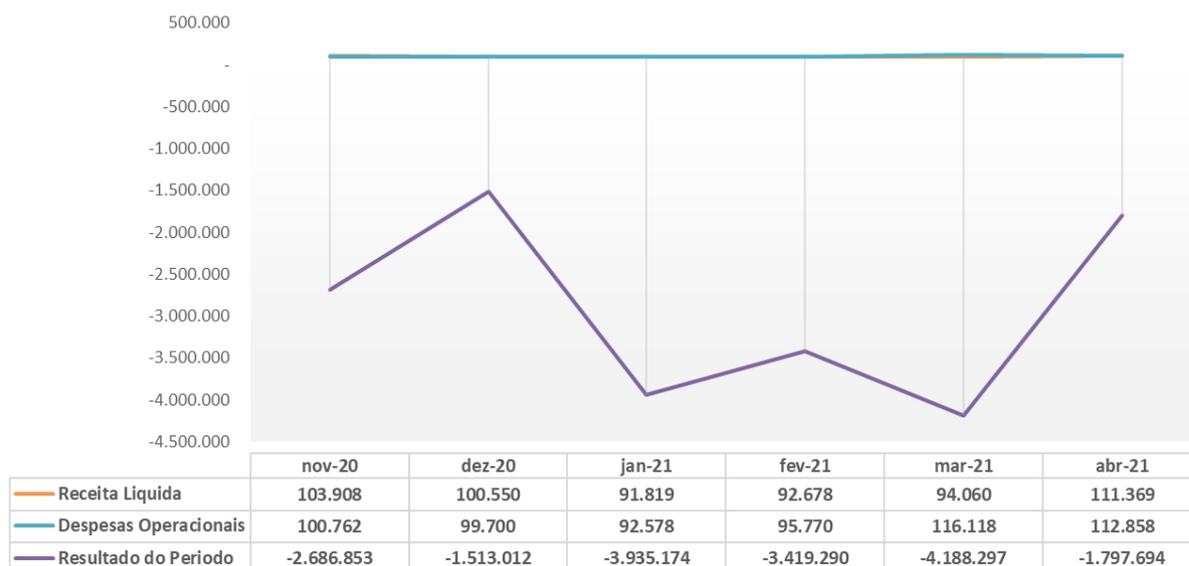
21. A Recuperanda encerrou o primeiro quadrimestre do exercício de 2021, com **Prejuízo Contábil** de R\$ 13.340.455 (treze milhões, trezentos e quarenta mil, quatrocentos e cinquenta e cinco reais), em decorrência das despesas financeiras serem superiores ao Resultado Operacional.

Em R\$ - Mensal

| Demonstração do Resultado em: | nov-20 | dez-20 | jan-21 | fev-21 | mar-21 | abr-21 | 2021 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Receita | 114.600 | 111.150 | 102.100 | 102.122 | 103.754 | 121.650 | 429.626 |
| (-) Deduções | - 10.692 | - 10.601 | - 10.281 | - 9.444 | - 9.694 | - 10.281 | - 39.701 |
| Receita Líquida | 103.908 | 100.550 | 91.819 | 92.678 | 94.060 | 111.369 | 389.925 |
| (-) Custo | - | - | - | - | - | - | - |
| Lucro Bruto | 103.908 | 100.550 | 91.819 | 92.678 | 94.060 | 111.369 | 389.925 |
| Despesas Operacionais | 100.762 | 99.700 | 92.578 | 95.770 | 116.118 | 112.858 | 417.326 |
| (-) Despesas Administrativas | - 100.290 | - 99.227 | - 92.106 | - 95.298 | - 115.646 | - 112.386 | - 415.435 |
| (-) Depreciação | - 473 | - 473 | - 473 | - 473 | - 473 | - 473 | - 1.890 |
| Resultado Operacional | 3.146 | 850 | 760 | 3.093 | 22.058 | 1.490 | 27.401 |
| Resultado Financeiro | - 2.689.999 | - 1.513.862 | - 3.934.414 | - 3.416.197 | - 4.166.239 | - 1.796.204 | - 13.313.054 |
| Receita Financeira | - | - | - | - | - | 706.621 | 706.621 |
| (-) Despesa Financeira | - 2.689.999 | - 1.513.862 | - 3.934.414 | - 3.416.197 | - 4.166.239 | - 2.502.825 | - 14.019.675 |
| Receitas/Despesas Não Operacionais | - |
| Resultado antes do IRPJ e CSLL | - 2.686.853 | - 1.513.012 | - 3.935.174 | - 3.419.290 | - 4.188.297 | - 1.797.694 | - 13.340.455 |
| (-) IRPJ e CSLL | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado do Período | - 2.686.853 | - 1.513.012 | - 3.935.174 | - 3.419.290 | - 4.188.297 | - 1.797.694 | - 13.340.455 |

22. Em análise ao resumo da DRE, temos:

Resumo da DRE - Em R\$



- **Receita Líquida X Despesas Operacionais:** A estabilidade das Despesas Operacionais se fez similar à da Receita Líquida, indicando que os gastos operacionais estão diretamente ligados a operação.
- **Receita Líquida X Resultado do Período:** A flutuação do Resultado do Período, não está relacionado com a Receita Líquida. O resultado mensal, apresenta reflexo dos juros sobre financiamentos e cálculos relativos à variação cambial, classificados como resultado financeiro.

C. Fluxo de Caixa

23. Através do Fluxo de Caixa – realizado de março e abril de 2021, observa-se:

- Algumas dívidas “correntes” sendo liquidadas, tais como: aluguel, condomínio, folha de pagamento, impostos, plano de saúde, pró-labore, fornecedores, dentre outras, totalizando saídas entre março e abril de 2021, de R\$ 246.869 (duzentos e quarenta e seis mil, oitocentos e sessenta e nove reais).
- Registrou entradas provenientes de alugueis entre março e abril de 2021, no valor de R\$ 247.235 (duzentos e quarenta e sete mil, duzentos e trinta e cinco reais), apontando margem de caixa de R\$ 366 (trezentos e sessenta e seis reais).

D. Funcionários

24. Foram disponibilizados os seguintes documentos, relativos a março e abril de 2021: folha de pagamento e de pró-labore, comprovante de pagamento efetuado em abril de 2021, provisão de férias e de 13º salário, comprovante de pagamento do FGTS, INSS e IR sobre Salário, referente a competência de março e abril de 2021, e comprovante de pagamento de vale transporte e vale refeição competência de maio de 2021, liquidado em abril de 2021.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

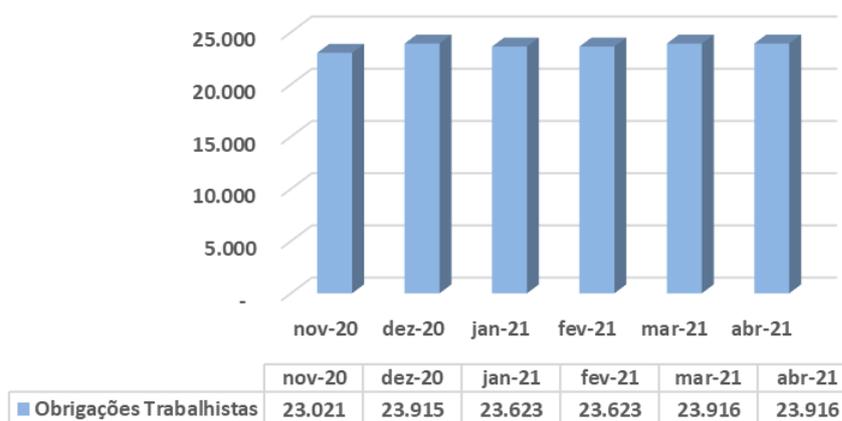
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

- Nota-se que o relatório de provisão de férias disponibilizado de abril de 2021 apresenta de forma acumulada R\$ 11.783 (onze mil, setecentos e oitenta e três reais), com variação a menor de R\$ 17.454 (dezessete mil, quatrocentos e cinquenta e quatro reais) em relação ao saldo contábil de mesmo período.

25. Com base na folha de pagamento, houve a constatação da manutenção de um único funcionário no quadro de colaboradores nos últimos meses.

26. Ademais, as obrigações trabalhistas mantiveram-se estáveis no último semestre, como segue:

Evolução Obrigações Trabalhistas (R\$)



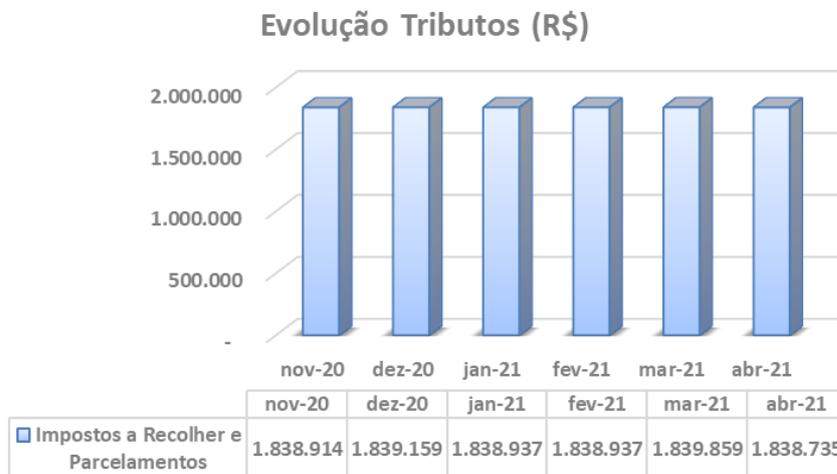
- Observa-se que 71% do saldo referem-se à Honorários de Diretores a Pagar, sem movimentação a longa data e o restante pulverizado em: Salários, Pró-labore, INSS e FGTS, onde mensalmente são liquidados.

E. Impostos

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

27. No transcorrer do último semestre, as obrigações fiscais se mantiveram linear, sem apresentar variação expressiva, conforme a seguir:



- Constata-se pagamentos de débitos fiscais correntes, conforme comprovantes de pagamentos disponibilizados, relativos a COFINS, PIS, PCC, DARE e IR apurados em fevereiro e março de 2021, restando saldos remanescentes de períodos anteriores, onde o maior volume refere-se aos Parcelamentos, equivalente a 72% do montante apresentado em abril de 2021.

III. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

28. O **GRUPO** obteve a concessão do pedido de recuperação judicial em 04 de agosto de 2017, tendo a homologação do Plano Originário acostados às fls. 2954/2998, nos autos da Recuperanda **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO**. Em 08 de julho de 2019, houve a aprovação pela maioria dos credores do **GRUPO** do 1º Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial, o qual restou homologado em 07 de agosto de 2019 por meio da decisão de fls. 4378/4383 dos autos da Recuperanda **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO**.

- O 1º Modificativo previa a alienação das UPs (Unidade Produtiva Isolada) Pirapozinho e Santo Anastácio por meio de leilão eletrônico, cujos recursos

LASPRO

CONSULTORES

obtidos seriam destinados a recomposição do caixa das Recuperandas e contribuição para o pagamento do Plano de Recuperação Judicial; e,

- O item XI da Cláusula 4.1. do 1º Modificativo prevê que na hipótese de não concretização da venda das UPIs (Unidade Produtiva Isolada) designar-se-ia nova assembleia geral de credores no prazo de 60 dias para a deliberação sobre os procedimentos de alienação das UPIs, (Unidade Produtiva Isolada).

29. Em Assembleia Geral de Credores, realizada em 20 de agosto de 2020, ficou estabelecida a apresentação do 2º Modificativo do Plano de Recuperação Judicial, contemplando os procedimentos para nova tentativa de alienação das UPIs (Unidade Produtiva Isolada), sendo protocolado em 18 de setembro de 2020.

30. Houve ainda, naquela oportunidade, a ratificação da criação da subsidiária integral AGROFOODS BRASIL ALIMENTOS S/A, a qual foi autorizada pelo Juízo Recuperacional, por meio de decisão de fls. 8.455/8.457 do processo nº 1068954-53.2015.8.26.0100 (Recuperação Judicial de Sina Indústria de Alimentos Ltda).

31. Em 12 de janeiro de 2021 os trabalhos assembleares foram, novamente, suspensos, oportunidade na qual os credores estabeleceram que eventual modificativo deveria ser protocolado em até 02 de março de 2021.

32. Em 16 de março de 2021, em continuação à segunda convocação, os credores aprovaram nova suspensão, com retorno dos trabalhos em 16 de junho de 2021 e apresentação de eventual modificativo até o dia 14 de maio de 2021 nos autos da recuperação judicial.

33. Em cumprimento, as Recuperandas apresentaram, no dia 14/05/2021, a última versão do 2º Modificativo ao Plano de Recuperação

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-801.1.3 CT| JV/MM/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Judicial (fls. 5.097/5.306 dos autos nº 1062847-56.2016.8.26.0100 – processo piloto), no qual possuí as principais disposições:

- **Pagamento para a Classe II:** A proposta consiste no pagamento de forma igualitária dos créditos em 120 (cento e vinte) parcelas mensais e sucessivas, sem a incidência de qualquer deságio sobre o valor de face e sem carência, com vencimento da primeira parcela em 30 (trinta) dias após a Publicação da Decisão que homologar o 2º Modificativo ao PRJ (“Data de Homologação Judicial do 2º Modificativo ao PRJ”).
 - Os créditos desta classe serão corrigidos a uma taxa simples de 4% (quatro inteiros por cento) ao ano a partir da Data de Homologação Judicial do 2º Modificativo ao PRJ. 2.3. Será facultado aos credores com garantia real a utilização do seu crédito, em conjunto com demais credores ou das demais classes ou isoladamente, sem qualquer deságio, para oferecimento de lances para aquisição das UPIs Bauru e/ou Pirapozinho, nos termos da cláusula 3.
- **Pagamento para a Classe III e IV:** Os Credores Quirografários e Credores Micro Empresa e Empresa de Pequeno Porte receberão os seus créditos com deságio mínimo de 50% (cinquenta inteiros por cento), com o produto obtido na alienação judicial da UPI PIRAPOZINHO e da UPI BAURU (“UPIs”), que será distribuído aos Credores Quirografários e Credores Micro Empresa e Empresa de Pequeno Porte de forma pro rata e proporcional respeitadas as condições estabelecidas na cláusula 3.2.
- **Alienação das UPI’s:** As alienações das UPI’s serão realizadas nos termos dos arts. 60 e 142 da LFRE, por meio de leilão eletrônico. Em qualquer caso, a alienação será feita ao proponente que ofertar o melhor preço, nos termos da LFRE, atendidas as demais condições previstas no PRJ.

IV. CONCLUSÃO

34. Conforme análise da documentação disponibilizada, a **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO** vem mantendo estabilidade nas

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-801.1.3 CT| JV/MM/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

receitas de alugueis, que se apresentaram satisfatórias para obtenção de resultado operacional superavitário, entretanto, insuficiente para cobrir as despesas financeiras, oriundas do reconhecimento da variação cambial sobre as dívidas em moeda estrangeira e aos juros incidentes sobre os financiamentos, acarretando sucessivos prejuízos, agravando a situação financeira e aumentando o endividamento.

35. Ademais, cabe mencionar que a **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO** vem liquidando as dívidas correntes mensalmente.

36. O mercado de locações possui estimativas positivas, em virtude da alta acumulada do índice geral de preços – mercado (IGP-M), de acordo com dados divulgados em 30 de março de 2021 e 29 de abril de 2021, ambos pelo Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getulio Vargas - FGV¹.

“IGP-M sobe 2,94% em março de 2021. Com este resultado o índice acumula alta de 8,26% no ano e de 31,10% em 12 meses.”

“IGP-M varia 1,51% em abril de 2021. Com este resultado o índice acumula alta de 9,89% no ano e de 32,02% em 12 meses.”

V. DO ENCERRAMENTO

37. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório, encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

38. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres

¹ <https://portal.fgv.br/noticias/igpm-marco-2021>

<https://portal.fgv.br/noticias/igpm-abril-2021>

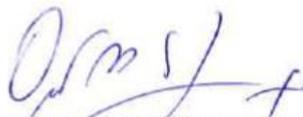
LASPRO

CONSULTORES

advogados da Recuperanda, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessário.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 04 de junho de 2021.



LASPRO CONSULTORES LTDA.

Administradora Judicial

Oreste Nestor de Souza Laspro

OAB/SP nº 98.628

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-801.1.3 CT| JV/MM/JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

20